



**ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: UDIC83800E@pec.istruzione.it  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

Numero e data come da segnatura

**Al collegio dei Docenti**

**alla Commissione PTOF**

alla Direttrice-SGA

al personale ATA

e p.c. Al Consiglio d'Istituto

al sito WEB

**Atto di indirizzo del Dirigente Scolastico per le attività' della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione. Piano Triennale dell'Offerta Formativa relativo al triennio 2022 – 2025. Art. 1 comma 14 Legge 107/2015.**

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

VISTO il D. Lgs. n.297/94;

VISTA la Legge 59/97 che introduce l'autonomia scolastica e il profilo della dirigenza;

VISTO il D.P.R. n. 275/99 che disciplina l'autonomia scolastica;

VISTO il D.P.R. 20 Marzo 2009, N.89, recante revisione dell'assetto ordinamentale, organizzativo e didattico della Scuola dell'infanzia e del primo ciclo di istruzione ai sensi dell'art. 64, comma 4, del D.L.112/2008 convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/2009;

VISTO l'art. 25 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165;

VISTA la Legge n. 107/2015, in particolare l'art.1 c.14/4;

VISTI i decreti attuativi della L.107/2015;

VISTA la nota ministeriale 21627 del 14 settembre 2021

CONSIDERATE le esigenze del contesto culturale, sociale ed economico del territorio in cui l'istituto si trova ad operare;

VALUTATE prioritarie le esigenze formative individuate emerse dal RAV "Rapporto di Autovalutazione";



**ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

TENUTO CONTO degli interventi attuati in esecuzione dei Piani dell'Offerta Formativa adottati e delle linee di indirizzo fornite nei precedenti anni scolastici e di quanto già realizzato in merito alle priorità individuate nel PdM;

TENUTO CONTO delle Indicazioni Nazionali per il Curricolo 2012;

CONSIDERATO che il processo di apprendimento si genera tanto in contesti formali che in contesti non formali e informali;

VISTE le disposizioni emanate relativamente all' insegnamento dell'educazione civica (L.92/2019) e sulla valutazione nella scuola primaria (o.m. 172/2020)

TENUTO CONTO del patrimonio di esperienza e professionalità che negli anni hanno contribuito a costruire l' identità dell'Istituto;

CONSIDERATE la raccomandazione del Consiglio UE del 22 maggio 2018 relativa alle competenze chiave per l'apprendimento permanente;

PREMESSO che la formulazione del presente Atto d'Indirizzo è compito attribuito dalla Legge n.107/2015 al Dirigente Scolastico;

CONSIDERATO che l'obiettivo del documento è fornire indicazioni sulle modalità di elaborazione, i contenuti indispensabili, gli obiettivi strategici, le priorità, gli elementi caratterizzanti l'identità dell'istituzione, che devono trovare adeguata esplicitazione nel Piano Triennale dell'Offerta Formativa,

**EMANA**

**il seguente atto di indirizzo per le scelte di gestione e amministrazione, nella continuità con il percorso di ricerca e miglioramento, per il triennio 2022-2025.**

Il Collegio dei Docenti è chiamato all'elaborazione del Piano triennale dell'offerta formativa. Il suddetto Piano, oltre a rappresentare la carta d'identità della scuola, dovrà configurarsi quale programma concreto e coerente di strutturazione del curricolo, delle attività progettuali, degli aspetti organizzativi, di impostazione metodologico-didattica, di utilizzo, promozione e valorizzazione delle risorse umane, attraverso cui perseguire gli obiettivi dichiarati nell'esercizio di funzioni comuni ad ogni istituzione scolastica, ma allo stesso tempo caratterizzanti il nostro istituto.



### **ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

Il piano auspica il coinvolgimento e la collaborazione di tutte le risorse umane disponibili, il senso identitario e di appartenenza all'istituzione scolastica, il clima relazionale e il benessere organizzativo, la piena consapevolezza e condivisione delle scelte operate e delle motivazioni che le sottendono, la motivazione e la partecipazione attiva e costante, la trasparenza, l'assunzione di un modello operativo orientato al miglioramento continuo di tutti i processi.

Tali risultati organizzativi e didattici chiamano in causa tutti, ciascuno nella propria specificità e professionalità per la loro realizzazione.

Il Piano, dunque, dovrà dare un senso e una direzione chiara all'attività dei singoli e dell'istituzione scolastica nel suo complesso.

Il presente atto configura un modello di scuola che abbia una visione pedagogica unitaria, nelle scelte curriculari e progettuali, nel sistema di verifica e valutazione da svolgersi mediante una programmazione didattica articolata per dipartimenti disciplinari.

E' proposta l'elaborazione di un documento adatto a una scuola che condivida le conoscenze e le competenze disponibili al suo interno, le sviluppi e le renda patrimonio disponibile a tutte le sue componenti, attraverso l'elaborazione di documenti di riferimento e la condivisione di buone prassi; una scuola in cui si consolidi una leadership diffusa che valorizzi ed accresca la professionalità di singoli e gruppi di cui riconosce l'autonomia decisionale e di responsabilità.

Nell'esercizio delle sue competenze tecniche, pertanto, il Collegio Docenti è chiamato ad elaborare il Piano per il triennio che decorre dall'anno scolastico 2022-23 all'anno 2024-2025.

L'elaborazione del PTOF deve tener conto delle priorità, dei traguardi e degli obiettivi individuati nel RAV per il miglioramento della qualità del servizio di istruzione offerto da questa istituzione come di seguito declinati:

- Favorire il successo formativo di tutti gli studenti;
- Consolidare o migliorare i risultati delle prove standardizzate;
- Adottare criteri comuni e strumenti idonei per il raggiungimento e la valutazione delle Competenze Chiave Europee.

L'Offerta Formativa deve articolarsi tenendo conto non solo della normativa e delle presenti indicazioni, ma facendo anche riferimento a quanto condiviso e dichiarato nei Piani precedenti, nonché del patrimonio di esperienza e professionalità che negli anni hanno contribuito a costruire l'immagine della scuola.



### **ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

Gli elementi costitutivi del PTOF saranno:

- a) un'adeguata analisi del contesto di riferimento;
- b) gli elementi strategici che definiscono l'identità dell'Istituto;
- c) le modalità di utilizzo, promozione e valorizzazione delle risorse umane e strutturali, con cui si intendono realizzare gli obiettivi da perseguire.

Gli obiettivi formativi da ritenersi prioritari nella revisione del PTOF e nella progettazione di attività curricolari ed extracurricolari da realizzarsi nella nostra scuola sono i seguenti:

- integrare e potenziare le competenze, per favorire il successo scolastico degli alunni ;
- ampliare le conoscenze e i contenuti disciplinari, in contesti che raccordino apprendimenti curricolari ed extracurricolari e risultino quindi più interessanti e motivanti per gli alunni;
- potenziare e arricchire l'area trasversale e verticale dell'educazione/educazioni con particolare riguardo all'area della cittadinanza attiva;
- sviluppare abilità legate alla costruzione, partecipazione e gestione di progetti complessi;
- cogliere atteggiamenti e promuovere interessi specifici anche in funzione di una formazione successiva;
- rafforzare l'identità dell'istituto e del suo rapporto con il territorio.

Si confermano gli aspetti strategici e irrinunciabili che l'Istituto deve avere come traguardi, che sono stati punto di riferimento nell'elaborazione del PTOF triennale 2018-2021.

#### **A. Favorire la formazione dell'identità dell'alunno e lo sviluppo dei principi di cittadinanza attiva:**

- sostenere, incoraggiare e sviluppare le attitudini e le vocazioni degli alunni;
- promuovere il continuo miglioramento della qualità del servizio e dell'istruzione;
- operare per rimuovere efficacemente disagi e contrasti;
- favorire una cultura della "diversità" legata sia all'integrazione di alunni diversamente abili, di alunni stranieri e/o nomadi, sia al confronto e alla conoscenza di culture diverse;
- promuovere e sviluppare le potenzialità di ogni alunno, nell'ottica del pieno successo formativo;



### **ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

- favorire i collegamenti con il contesto esterno, attraverso la creazione di reti tra strutture scolastiche e altri attori dello sviluppo locale;
  - promuovere stili di vita sani e rispettosi dell'ambiente;
  - educare alla cittadinanza, nella dimensione europea e plurilinguistica e al rispetto dei valori costituzionali
  - valorizzare le risorse umane di cui dispone (studenti, insegnanti e personale ATA) creando un ambiente adatto al pieno coinvolgimento e alla motivazione di tutte le componenti della scuola nel perseguimento dei suddetti obiettivi
  - incentivare la collaborazione scuola-famiglia attraverso la condivisione delle scelte educative
- costruire una rete di comunità educante con le famiglie e le realtà del territorio con cui opera.

#### **B. Promuovere il successo formativo di ogni alunno:**

- favorire una didattica personalizzata che rispetti i tempi, gli stili di apprendimento individuali e faciliti il conseguimento delle competenze previste alla fine del primo ciclo di istruzione;
- creare le condizioni positive per superare le diseguaglianze socio culturali, disagi e comportamenti a rischio;
- prevenire e recuperare l'abbandono e la dispersione scolastica con una valida azione di continuità educativo-scolastica, con il raccordo tra scuola dell'Infanzia e scuola primaria e tra scuola primaria e scuola secondaria di primo grado per l'acquisizione delle competenze disciplinari ponte e per una valutazione formativa;
- utilizzare strumenti a supporto dell'orientamento formativo e informativo, che siano in grado di favorire l'accrescimento della consapevolezza personale e supportino lo sviluppo di competenze che consentano allo studente di costruire autonomamente, consapevolmente e responsabilmente il proprio percorso di scelta;
- promuovere lo sviluppo delle competenze chiave, con particolare riferimento a quelle linguistiche, matematico-scientifiche, digitali, sociali e civiche;
- promuovere la valorizzazione delle eccellenze.



### **ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

Il PTOF, dunque, avendo come punto di riferimento le competenze chiave UE per l'apprendimento permanente, sarà funzionale, al consolidamento delle relazioni tra:

- scuola come luogo di sviluppo di conoscenze e competenze e scuola come luogo di crescita dell'alunno e di benessere della persona sotto ogni profilo
- scuola e comunità locale, coniugate ad una dimensione irrinunciabile di apertura alle dimensioni europea e globale;
- scuola e innovazione.

I nuclei progettuali, cui dovranno riferirsi i progetti per l'arricchimento/ampliamento dell'offerta formativa, saranno i seguenti:

- Potenziamento del sapere scientifico con investimento nelle discipline STEM, coding, robotica
- Dimensione plurilingue comprese quelle delle minoranze storiche (friulano)
- Potenziamento delle competenze chiave con particolare attenzione alle competenze relative al metodo di studio, imparare a imparare, problem solving;
- Cittadinanza attiva ed educazione alle pari opportunità;
- Salute, sport e sicurezza, musica ed il teatro.

Una volta individuati tali essenziali nuclei concettuali, è auspicabile prediligere una progettazione per macro-ambiti, evitando un'eccessiva frammentazione dei progetti, con la conseguente dispersione di energie e risultati. Sarebbe opportuno far confluire nelle UdA e, quindi, in contesti squisitamente 'curricolari' alcune attività progettuali, riproposte ormai da anni negli stessi format di base, e prediligere la strutturazione di attività davvero "innovative" che rappresentino un significativo arricchimento e ampliamento dell'offerta didattica-educativa del nostro istituto.

### **Rapporto con il territorio.**

Nella dimensione dell'autonomia, si conferma la volontà di:

- attivare collaborazioni con soggetti singoli e/o istituzionali;
- partecipare e attuare accordi di rete tra scuole;



### **ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

- collaborare oltre che con le Amministrazioni Comunali con gli Enti Locali, i comitati dei genitori, le associazioni culturali, sportive e ricreative presenti sul territorio;
- partecipare a progetti promossi dall'Unione Europea e dal Ministero dell' Istruzione;
- facilitare la partecipazione degli allievi a bandi di concorso e a manifestazioni sportive, artistiche e culturali e in particolare legate alle discipline STEM;

#### **Internazionalizzazione.**

L'Istituto Comprensivo accoglie la sfida della globalizzazione dei saperi, introducendo nel proprio vocabolario l'internazionalizzazione intesa come opportunità per realizzare progetti capaci di favorire la crescita di giovani quali cittadini d'Europa e del Mondo. Pertanto il PTOF dovrebbe prevedere un piano di sviluppo europeo, capace di pensare la scuola in una logica locale e globale al tempo stesso.

L'istituto perseguendo l'obiettivo di innalzare ulteriormente la qualità dell'offerta formativa, deve continuare a sviluppare tutte le potenzialità in una dimensione nazionale e internazionale delle politiche educative dell'istruzione e della formazione.

#### **Informatizzazione.**

L'Istituto, è chiamato a proseguire il percorso di innovazione didattica e di trasformazione degli ambienti di apprendimento attraverso l'utilizzo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione avviato con la trasformazione avviata dall'anno scolastico 2019-2020 con l'introduzione della piattaforma G-Suite, l'uso del registro elettronico e la sua integrazione con la segreteria digitale e il sito web, nonché le azioni legate al *Piano Nazionale Scuola Digitale e ai progetti PON per il miglioramento degli ambienti di apprendimento*.

Ogni aspetto delle attività didattiche e formative andrà ad essere supportato dalle nuove tecnologie sia nel lavoro in classe che *on-line* diventando pratica della normalità didattica considerando prioritaria l'educazione degli alunni all'impiego corretto e responsabile dei dispositivi digitali ed estendendo se possibile anche alle famiglie azioni per il raggiungimento delle competenze relative all'uso delle tecnologie della comunicazione e dell'informazione.

Occorrerà estendere, inoltre, l'uso di *software* specifici per il potenziamento e miglioramento delle attività amministrative e di comunicazione con l'utenza, anche in sinergia con le potenzialità del



### ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS

Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

sito e l'implementazione della digitalizzazione di tutte le pratiche della segreteria per la conservazione digitale e la riduzione dei documenti cartacei.

La situazione pandemica ha mostrato quanto fosse fondamentale prevedere una integrazione nella didattica dei sistemi informatici e telematici, che non possono più essere intesi come strutture emergenziali, ma devono diventare parte integrante dell'offerta formativa. Pertanto la progettazione sulla Didattica Digitale Integrata (DDI), introdotta nel precedente a.s. ai sensi del D.M. n. 89/2020, continuerà ad essere parte integrante del PTOF; essa dovrà assicurare la sostenibilità e l'inclusività delle attività proposte, con particolare attenzione agli studenti con particolari esigenze educative.

Alla luce dei bisogni emersi negli anni scolastici 2019/20 e 2020/21 a seguito dell'emergenza sanitaria generata dalla diffusione del contagio da Sars Cov 2, il collegio dei docenti presterà particolare attenzione ai seguenti aspetti:

- rendere ancora più efficaci ed efficienti le **modalità di comunicazione** all'interno e all'esterno della scuola da parte di tutti i soggetti a vario titolo coinvolti (anche mediante l'utilizzo ottimale della piattaforma istituzionale G-Suite, del registro elettronico Nuvola, del sito con sezioni dedicate) in modo da rafforzare il senso di appartenenza all'istituto, fornendo all'esterno messaggi trasparenti, univoci e coerenti che comunichino e rendano visibile l'attività svolta dall'Istituto per la realizzazione del PTOF;
- **valorizzare degli strumenti della DDI** anche durante la didattica in presenza, per l'espletamento di attività di recupero, consolidamento e/o potenziamento, per lo svolgimento di percorsi didattici volti al potenziamento delle eccellenze, alla partecipazione a gare e concorsi in modo da garantire una didattica realmente inclusiva nel rispetto delle potenzialità di ciascun alunno;
- prediligere una **progettazione per competenze** fondata su nodi concettuali, piuttosto che una didattica di tipo trasmissivo-sequenziale, in modo da poter gestire agevolmente eventuali e improvvisi cambiamenti essenzializzando la progettazione;
- garantire **modalità valutative eque e di tipo formativo** che possano conservare la loro valenza sia nella didattica in presenza sia nella didattica a distanza;



### **ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

- focalizzare **l'insegnamento trasversale dell'Educazione Civica**, oltre che sulla Costituzione e sullo sviluppo sostenibile, anche sulla cittadinanza digitale, senza la quale nessuno può dirsi veramente incluso;
- formarsi al fine di saper **implementare le competenze tecnologiche** acquisite a partire dal periodo di sospensione delle attività didattiche in presenza in vista dell'utilizzo costante di **metodologie didattiche flessibili e innovative**.

#### **Servizi generali e amministrativi**

Il Dirigente Scolastico, ai sensi dell'art. 25 comma 5 del D. Lgs.n. 165/2001, fornisce al D.S.G.A., nel rispetto della discrezionalità propria dell'ambito della sua direzione, le direttive di massima che costituiscono linee di guida, di condotta e di orientamento preventivo sullo svolgimento della sua diretta attività e del restante personale A.T.A. L'organizzazione amministrativa, tecnica e generale, sulla base della proposta del Direttore SGA e nel rispetto di quanto previsto nella Contrattazione Integrativa d'Istituto, dovrà prevedere degli orari di servizio e di lavoro che garantiscano la piena attuazione delle attività scolastiche e l'apertura al pubblico, sia in orario antimeridiano che pomeridiano.

Prioritariamente la gestione e amministrazione sarà improntata ai criteri di efficienza, efficacia, economicità, trasparenza, che costituiscono corollario del canone di **buon andamento** dell'azione amministrativa.

L'attività negoziale nel rispetto della normativa vigente, sarà improntata al massimo della trasparenza, dell'imparzialità e della ricerca dell'interesse primario della scuola.

#### **Formazione dei docenti e del personale ATA**

Il Piano Triennale dell'Offerta Formativa indicherà, inoltre, il piano di formazione del personale docente e ATA, che dovrà contemplare la continuità, rispetto alle azioni previste dal Programma Nazionale di Formazione. Le linee di indirizzo previste dal MIUR in merito alla formazione individuano i temi di approfondimento che l'Istituto può in ogni caso specificare per incontrare i bisogni espressi dagli OOC e dal personale docente e ATA.

La formazione dei docenti è finalizzata a:



### **ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

- a) sostenere e sviluppare la ricerca e l'innovazione educativa per migliorare l'azione didattica, la qualità degli ambienti di apprendimento e il benessere dell'organizzazione;
- b) promuovere un sistema di opportunità di crescita e sviluppo professionale per tutti gli operatori scolastici e per l'intera comunità scolastica.

Relativamente alla formazione dei docenti saranno ambiti privilegiati

- didattica innovativa e per competenze
- valutazione didattica e di sistema certificazione delle competenze
- privacy e sicurezza nei luoghi di lavoro

Nelle esigenze di formazione in servizio di docenti e ATA, si terrà presente, oltre alla formazione sulla sicurezza e privacy, l'obiettivo di implementare le azioni di e-government della scuola al fine di garantire semplificazione amministrativa e gestionale, trasparenza, privacy e facilitazioni nella comunicazione all'utenza, tenendo presente gli obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità.

La formazione sarà realizzata:

- in collaborazione con reti di scuole;
- in collaborazione con enti riconosciuti;
- in collaborazione con organismi deputati all'innovazione pedagogica e didattica;
- attraverso iniziative interne all'Istituto.

#### **Organico dell'autonomia e organizzazione:**

Il piano dovrà contenere il fabbisogno di risorse professionali (docenti ed ATA), strumentali, materiali ed infrastrutturali, prevedendo quindi una stretta sinergia con i servizi generali e amministrativi.

##### *a) Docenti:*

per ciò che concerne i posti dell'organico dell'autonomia, il fabbisogno per la copertura nel triennio di riferimento, modificabile annualmente, è definito in base all'organico di diritto, con adeguamento alle situazioni di fatto. Nel triennio è stata incrementata la dotazione dell'organico di potenziamento sia per la scuola primaria che secondaria. Per la scuola secondaria tale organico dovrebbe essere supportato da almeno un docente di area scientifica per l'implementazione della progettualità relativa alle competenze matematico-scientifiche. L'organico di potenziamento sarà



**ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: [UDIC83800E@pec.istruzione.it](mailto:UDIC83800E@pec.istruzione.it)  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

utilizzato per attività di docenza, recupero, potenziamento, gestione delle attività progettuali, coordinamento, organizzazione, sostituzione in caso di assenze. Nell'ambito dei posti di potenziamento sarà accantonato il fabbisogno per la collaborazione con la Dirigenza.

*b) personale ATA*

Il fabbisogno è definito in base all'organico di diritto, con adeguamento alle situazioni di fatto. Negli ultimi anni scolastici la dotazione del cosiddetto "organico Covid" ha reso possibile l'organizzazione in sicurezza della scuola. Si auspica la stabilizzazione del nuovo personale e del tecnico informatico in rete, oltre che dell'ufficio di segreteria che ha visto l'assegnazione di due posti in ruolo nel corrente anno 2021-22 e che necessiterebbe di una ulteriore unità di personale in considerazione degli adempimenti amministrativi che devono essere gestiti dalla scuola.

Le Funzioni Strumentali individuate dal Collegio Docenti, i Collaboratori del Dirigente Scolastico, i Coordinatori di Classe, i Responsabili dei progetti di ampliamento dell'offerta formativa, l'animatore digitale e il team dell'innovazione, la Direttrice-SGA; costituiranno i nodi di raccordo tra l'ambito gestionale e l'ambito didattico, al fine di garantire la piena attuazione del Piano.

Nella consapevolezza dell'impegno che tali adempimenti comportano per il Collegio dei docenti referenti e alla Commissione per il PTOF, la Dirigente ringrazia per la collaborazione e l'impegno profuso dai docenti nel triennio 2019-2022 impegnandosi a sostenere la motivazione dei docenti per costruttiva implementazione della progettualità e il rafforzamento del senso identitario dell'Istituto.

Il presente atto d'indirizzo potrà essere oggetto di revisione, modifica o integrazione sulla base di sopraggiunte contingenze e sulla scorta delle risultanze dei processi auto-valutativi.

Il PTOF dovrà essere aggiornato, di norma entro il 30 ottobre di ogni anno scolastico e approvato dal Consiglio di Istituto.

Il presente Atto, costituisce, per norma, atto tipico della gestione dell'istituzione scolastica in regime di autonomia ed è:

- acquisito agli atti della scuola,



**ISTITUTO COMPRENSIVO LESTIZZA – TALMASSONS**

*Scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dei Comuni di Lestizza e Talmassons*  
Via delle Scuole, n. 5 – 33050 LESTIZZA (UD) – Tel. 0432 762687 – Fax 0432 760993  
e-mail [UDIC83800E@istruzione.it](mailto:UDIC83800E@istruzione.it) PEC: UDIC83800E@pec.istruzione.it  
Codice dell'Istituto UDIC83800E - Codice fiscale 80006840302

- pubblicato sul sito web;
- pubblicato all'albo,
- reso noto ai competenti Organi collegiali.

II DIRIGENTE SCOLASTICO

Prof.ssa Tiziana Bortoluzzi

*(firmato digitalmente)*